

LILY VILLACIS BATALLAS

Quito - Ecuador

+593 99 8577712 | e-mail: lily.villacis@yahoo.com | <https://www.linkedin.com/in/lilyvillacis/>

LIDER EMPÁTICA CON AMPLIA EXPERIENCIA FINANCIERA, VISIÓN ESTRATÉGICA, ORIENTADA AL LOGRO Y AL DESARROLLO DEL TALENTO

Ejecutiva de alta dirección con sólida experiencia en Management, Administración, Finanzas y Gobierno Corporativo en empresas multinacionales y nacionales de los sectores Farmacéutico, Agrícola y de Banca multinacional y local. He ocupado posiciones de liderazgo en diferentes compañías, gremios e industria en general, como Representante legal, siendo responsable por su cumplimiento corporativo, implementación de proyectos globales a nivel local y cuidado de su reputación en los países a mi cargo, así como Directora de comités gerenciales. Soy una Líder orientada al logro, apasionada por la sostenibilidad y el desarrollo del talento, siendo un agente muy activo en el empoderamiento femenino. Me atrae el ambiente de retos, el manejo del cambio y la innovación que se pueda desarrollar de estas experiencias.

Destaco en mis competencias en:

- Relaciones gubernamentales y gremiales
- Negociación
- Manejo de crisis
- Visión de Negocio
- Orientación al Cliente
- Visión Financiera
- Planificación estratégica
- Integridad y Desarrollo de Talento
- Mitigación de riesgo

EXPERIENCIA PROFESIONAL

CORPORATE STRATEGY & Co.

Ene 2023

CEO & Founder

Enero 2023 - Actual

Compañía especializada en consultoría estratégica y de negocios que apoya a empresas o proyectos en el área farmacéutica y consumo masivo del sector salud, que requieran mejorar su estructura y rentabilidad.

DIRECTORA EXTERNA EN:

- Seguros Equinoccial Marzo 2023- Actual
- Banco Diners Club del Ecuador S.A Marzo 2023- Actual
- EDESA S.A Julio 2023 - Actual
- Cerámicas Industriales CISA Operaciones S.A Julio 2023 - Actual
- Fanaloza Julio 2023- Actual

BAYER S.A.

2007 – 2022

Managing Director & CFO– Ecuador

Jun 2013 – Sep. 2022

Managing Director & CFO– Perú

Mar 2020 – Sep. 2022

Responsable de liderar la empresa en el clúster (Ecuador y Perú), y asegurar el cumplimiento de las normas de Bayer y locales. Representante Legal de la empresa, responsable de desarrollar una adecuada estrategia en alineación con las políticas de la empresa, evaluando posibles riesgos y oportunidades que impacten a la compañía. Además del networking apropiado en diversas Cámaras y gremios para mantener presencia y reputación. Liderar el Comité CFO de Sostenibilidad.

Principales Logros:

- Logré como Organización Ecuador alcanzar el 1er lugar en la Industria Farmacéutica y el 3er puesto en Great Place to Work 2014; implementando actividades que incrementaron la motivación y actitud de los colaboradores.
- Sostuve la excelente reputación de Bayer en Perú a partir del primer año de mi gestión, logrando el liderazgo en la industria farmacéutica en la evaluación de "MERCOS".
- Obtuve en el año 2021 un reconocimiento especial como empresa preocupada por las personas por parte "The Responsible Care", lo cual reflejó el excelente manejo durante la pandemia.
- Obtuve el sello progresivo/inclusivo por parte del Municipio Metropolitano de Quito en el 2018, por ser una empresa inclusiva, y generadora de desarrollo para las minorías.
- Lideré desde 2021 la adhesión de las filiales de Ecuador y Perú a los principios de empoderamiento femenino de ONU Mujeres; promoviendo esta actividad en otros países de la región, basado al objetivo 5 de desarrollo sostenible.
- Fui sponsor de la comunidad de proyectos en la región y líder del pilar de género en la comunidad de diversidad e Inclusión, promoviendo la generación de proyectos innovadores en la compañía.
- Lideré con mucho éxito los proyectos de cambio y reestructuraciones en el clúster, sin afectaciones a la operativa y resultados de la compañía, y aportando mejores prácticas a la región.
- Dirigí y contuve varios casos de alto riesgo; demostrando un excelente manejo de crisis, salvaguardando la integridad de las personas y de la empresa, tanto en la Pandemia como fuera de esta situación.
- Logré la inserción a la vida laboral y a la cultura Bayer de seis personas con capacidades especiales, mediante su desarrollo y capacitación.
- Lideré el comité de riesgos en los países, y fui parte del Comité de riesgos regional.
- Conseguí la apertura requerida por parte de las autoridades para la liberación de dos de nuestros productos OTC mediante múltiples negociaciones; incrementando USD3MM en ventas anuales.
- Fui considerada dentro del Top 25 CEO más rentables en Perú (2021).

CFO – Ecuador - Perú

Sep. 2012 – Sep. 2022

Gerente de Administración y Finanzas

Ene 2004- Sep. 2012

Responsable del cumplimiento de las políticas de la compañía, así como de las leyes locales y procedimientos de control interno requeridos para obtener los estados financieros correctos, reflejando la real situación de la empresa. Además, responsable de todas las operaciones financieras/administrativas y de soporte a las unidades de negocios.

Principales Logros:

- Mantuve los estados financieros sin observaciones por parte de auditoría externa durante toda la gestión.
- Realicé una óptima administración de flujo de caja y deuda bancaria.
- Implementé exitosamente la estrategia financiera y reestructuración de deuda bancaria.
- Mantuve la fijación de precios de medicamento acorde a lo planificado, manteniendo una rentabilidad para la empresa.
- Manejé proyectos de estrategia de rentabilidad para la optimización de recursos en las diferentes unidades de negocio; Farma, Consumer Health, Radiology, Animal Health y Crop Science.
- Revisión de presupuestos de las diferentes áreas, así como el cumplimiento de políticas comerciales.
- Dirección de los procesos de facturación, logística, cobranzas e incentivos para fuerza de ventas.
- Revisión y manejo de riesgos de cada uno de los procesos críticos de los negocios a fin de establecer estrategias para minimizar riesgos.
- Manejé el área de seguros de vida, asistencia médica, seguros generales, de producto, y de inmuebles de la compañía en Ecuador y Perú, logrando estrategias adecuadas para mejorar la siniestralidad en todos los ramos.
- Lideré el cumplimiento de obligaciones con la Superintendencia de Mercado de Valores de Perú.
- Logré ahorros significativos en los gastos operacionales de las áreas administrativas financieras.
- Dirigí y gestioné exitosamente los cambios de oficinas en Ecuador y Perú.
- Fui miembro del Comité de Crédito y Cobranzas de las diferentes áreas, con quienes conseguimos mejorar los índices de rotación de cartera, y minimizar riesgos de cobranza

LABORATORIOS LIFE

Industria farmacéutica ecuatoriana

May 1993– Feb 2004

Gerente de Planificación Financiera

- Mantuve un óptimo manejo de efectivo en el flujo de caja durante la crisis bancaria de 1999 y del proceso de dolarización.
- Implementé tres emisiones de obligaciones y coordiné el cumplimiento con el mercado de valores.

- Realicé varias reestructuraciones de deuda con CFN.

FORMACIÓN ACADÉMICA:

- **Board Member Program BMP@, tomate@governance, 2022**
 - **Directoras Independientes con propósito**, UDLA / IKIGAY, 2022
 - **Especialización en Estrategia**, Aden Business School: M.B.A / Universidad Politécnica de Barcelona, 2015
 - **Especialización en Gerencia de Proyectos**, Aden Business School: M.S.C. / The Swiss Business School /2014
 - **Experto contable en normas internacionales "IFRS"**, Colegio de Contadores Públicos de Pichincha, 2009
 - **Diplomado en Gerencia de Proyectos**, Tecnológico de Monterrey – Ecuador, 2006.
 - **Diplomado en Finanzas Corporativas**, Fundación Banco Popular – Universidad de Valparaíso Chile- Quito, 2008
 - **Ingeniería Comercial - Mención auditoría**, Universidad Católica de Ecuador, 1998
 - **Contadora Pública Certificada C.P.A.**, 1993
- Idiomas: español, inglés

REPRESENTACIONES EXTERNAS:

- Presidenta de la Cámara de Industria Farmacéutica de Investigación IFI, 2020
- Presidenta del Directorio de Fundación Promesa (IFI), 2020
- Vicepresidenta de la Cámara de Comercio Ecuatoriano- Alemana AHK, 2014-2020
- Miembro del Directorio de AHK Perú, 2021-actual
- Miembro del Directorio de Cámara Ecuatoriano - Americana, 2015-2019
- Miembro del Directorio de la Cámara de industria Agrícola Innovagro, 2019-2020
- Miembro del Directorio de la Cámara de Dispositivos Médicos ASEDIM, 2014-2016
- Integrante del Grupo Women for Women, UNIDAS, actual
- Miembro del Comité de Administración de la Cooperativa de Empleados de Bayer
- Miembro del Grupo de Mentoras "Atrévete" Comunidad LILA
- Miembro del Grupo de Directoras Independientes IKIGAI