

María Sara Jijón Calderón, LLM

Calle Moreno Bellido E6-40 y Av. Amazonas. Quito, Ecuador | 09.8382-6399
| mariasara.jijoncalderon@gmail.com

Sobre mí

Mi fortaleza es aportar desde mi experiencia, conocimientos, competencias y destrezas, al éxito de la organización en la que trabaje, liderando equipos de alto rendimiento, y con comprobado compromiso. Me considero una ciudadana informada, consciente y responsable, con capacidad para impulsar acuerdos o alianzas de largo plazo, dentro de un ámbito de construcción colaborativa y articulada de propuestas, iniciativas y proyectos sostenibles que permitan mejorar la calidad de vida de los ecuatorianos, fortaleciendo las instituciones democráticas de nuestro país. Soy *Coach Ontológica Corporativa*, y me considero una *Articuladora de lo Posible*.

Otras fortalezas

Alta Dirección: tanto en el sector privado, en el sector público, en el tercer sector, en la academia y en gremios. **Gobierno Corporativo:** miembro de varios Consejos Directivos, tanto en el Ecuador, como a nivel internacional. **Asuntos Públicos Corporativos:** capacidad de relacionarme y llegar a acuerdos y compromisos sostenibles, al más alto nivel. **Levantamiento de Fondos:** preparación y presentación de propuestas y proyectos exitosos. **Gestión de Proyectos:** diseño, ejecución, monitoreo y evaluación del proyectos estratégicos. **Relación con la Cooperación Internacional:** excelentes relaciones con instituciones financieras internacionales, tales como el Fondo Monetario Internacional (FMI), el Banco Mundial (BM), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Corporación Andina de Fomento (CAF), el Sistema de Naciones Unidas (PNUD, ONU Mujeres, UNODC, entre otras), y la cooperación bilateral: la Cooperación Alemana (GIZ), USAid, USTDA, la Unión Europea, etc. **Negociación y Gestión del Conflicto:** diálogo, consensos, solución de controversias y negociación de acuerdos sostenibles. **Liderazgo Transformacional:** liderando equipos de alto rendimiento para lograr resultados estratégicos a nivel organizacional, y de política pública nacional, creando valor público.

Áreas de experticia

Jurisprudencia: derecho societario, comercial, civil, contractual, bancario, financiero y mercado de valores. **Derecho y abogacía de impacto** (“*Impact Law*”): generación normativa y de políticas públicas de impacto, contratos o acuerdos de impacto, ESG, desarrollo sostenible, empresas sociales, inversiones sostenibles y de impacto. **Contratación Pública Estratégica:** compras públicas sostenibles y de triple impacto, contratación pública e innovación, compras públicas afirmativas. **APPs:** Alianzas Público-Privadas & Project Financing. **Banca & finanzas:** microfinanzas, finanzas verdes, finanzas sostenibles y responsables, regulación bancaria y financiera. **Tributación:** derecho tributario y administración fiscal. **Sostenibilidad:** ecosistemas sostenibles, objetivos de desarrollo sostenible aplicados, cuidado ambiental, equidad social y vitalidad económica, economía del cuidado. **Integridad pública y privada:** transparencia, buen gobierno corporativo, compliance, antisoborno & anticorrupción.

Educación

PUCE | LLB | JUNIO 1993

- Área general de estudio: Jurisprudencia
- Especialidad: Ciencias Jurídicas y Sociales

HARVARD UNIVERSITY | ITP/LLM | JUNIO 1995

- Área general de estudio: Leyes (Master of Laws) & Impuestos (International Tax Program)
- Especialidad: Derecho Tributario / Administración Fiscal / Finanzas Públicas

FLACSO ECUADOR | DIPLOMADO SUPERIOR | 2011

- Área general de estudio: Género
- Especialidad: Género y Economía

Experiencia

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | ASESORA INSTITUCIONAL COORDINADORA | UNIDAD COORDINADORA DE LOS SECTORES ENERGÉTICOS Y MINEROS | JUNIO-NOVIEMBRE 2023

- En tanto que Coordinadora de la UCSEM del Ministerio de Energía y Minas del Ecuador, el rol principal fue la coordinación de los Directorios y Juntas Generales de Accionistas de las empresas eléctricas distribuidoras del país, así como la coordinación de Directorios de las Empresas Públicas del Sector Energético y Minero. Un total de 17 empresas.
- Como Asesora del Despacho Ministerial, apoyé en la gestión de proyectos estratégicos, principalmente en el Sector Energético. Para ello, se realizaron los contactos con organizaciones de la cooperación internacional, tales como la cooperación alemana, coreana y estadounidense, así como instituciones financieras internacionales, tales como el Banco Interamericano de Desarrollo -BID, el Banco Mundial, y CAF – Banco de Desarrollo de América Latina. También se mantuvo contacto y se realizó la coordinación de proyectos estratégicos con gremios comerciales e industriales, tales como la Cámara Alemana (AHK).
- Se impulsó el inicio de un proyecto de transparencia, compliance y buen gobierno para 11 empresas públicas del sector eléctrico, con el apoyo de la Pan American Development Foundation (PADF) y la World Compliance Association.
- Se apoyó el impulso de la Extractive Industries Transparency Initiative (EITI), que tiene al Ministerio de Energía y Minas como el principal ente público coordinador del Grupo Multipartes, junto con los actores de la industria y de la sociedad civil.

SERVICIO NACIONAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA -SERCOP | DIRECTORA GENERAL | JUNIO 2021-ABRIL 2023

- En tanto que Directora General del Servicio Nacional de Contratación Pública (SERCOP), ente rector del Sistema Nacional de Contratación Pública (SNCP), mi rol principal fue liderar el equipo de 44 profesionales de la alta dirección (Nivel Jerárquico Superior) de la institución hacia un nuevo rumbo de gestión transparente, eficiente, responsable y sostenible de la contratación pública en el Ecuador. Para el efecto se realizó la planificación institucional, se definieron los objetivos estratégicos, y se alineó el trabajo de todo el equipo (380 servidores públicos en todo el país) en tres líneas de acción: 1. Transparencia, integridad y lucha contra la corrupción, 2. Concurrencia y pluralidad, con calidad, y 3. Ciudadanización de la Contratación Pública.
- Entre otros logros se abrieron los datos de la contratación pública, a través de las plataformas “Contrataciones Abiertas Ecuador” y “Contratación Pública en Cifras”. Se firmaron las Resoluciones 0130 (27 de octubre de 2022) con la Estrategia Nacional de Compras Públicas Sostenibles del Ecuador, y 0133 (12 de abril de 2023) con la Estrategia

Nacional de Compras Públicas con Enfoque de Género. Se firmó el Pacto Nacional por la Integridad en la Contratación Pública, con 10 compromisos, pacto que fuera construido con diversidad de actores de múltiples sectores, siendo el primer compromiso la construcción colaborativa y articulada de la Estrategia Nacional de Integridad en la Contratación Pública (ENICOP) que forma parte del Segundo Plan de Acción de Gobierno Abierto. Con fecha 2 de febrero de 2023 se presentó el nuevo Sistema de Gestión de Denuncias del SERCOP, que ofrece la posibilidad de realizar denuncias de manera ágil, y optando por hacerlas de manera pública o confidencial. Se dejó una ruta de trabajo para la construcción del Código de Integridad y Cumplimiento de la Contratación Pública del Ecuador.

VICEPRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA | SUBSECRETARÍA GENERAL DE GOBERNANZA Y GOBERNABILIDAD | ENERO 2019-AGOSTO 2020

- Desde la Subsecretaría General de Gobernanza y Gobernabilidad de la Vicepresidencia de la República estuve a cargo de dos temas realmente potentes. El primero, la coordinación y articulación del Acuerdo Nacional Ecuador 2030, liderado por el Vicepresidente de la República, Otto Sonnenholzner, junto a diversidad de actores en múltiples sectores. Menciono aquí los temas más relevantes: con la Agenda 2030 y los ODS como marco referencial, en mayo de 2019 se lanza el proceso multi-actores tendiente a la construcción colaborativa y articulada de mesas de trabajo hacia la consecución de acuerdos mínimos en 7 grandes temas: 1. Educación, 2. Seguridad Social, 3. Competitividad, Empleo e Innovación, 4. Democracia y Reforma Institucional, 5. Desarrollo Sostenible y Cambio Climático, 6. Seguridad Ciudadana, y 7. No Violencia. En este proceso, de más de un año, con la participación de más de 46 mil ecuatorianas y ecuatorianos, en 81 mesas instauradas a lo largo y ancho de la República, en todas las provincias del país, se construyeron y suscribieron varios Pactos o Acuerdos que siguen teniendo vigencia al día de hoy: Pacto Nacional por la Economía Circular (Sectores productivo y ambiental), Acuerdo por una Vida Libre de Violencias (Sector Justicia), Pacto Nacional por una Gestión Sostenible de los Bosques, Pacto Nacional por la Economía Violeta, Pacto Nacional por la Formación Dual, entre otros. Estos Pactos Nacionales suscritos por múltiples actores de todos los sectores: público, privado, ciudadanía, sociedad civil, academia, y con el acompañamiento y apoyo de la cooperación internacional, han sido fundamentales para la construcción de Estrategias Nacionales, Planes Nacionales, e incluso el impulso de Leyes y otras normativas. Tal es el caso de la Ley Orgánica de Economía Circular Inclusiva, la Ley de Economía Violeta, y la construcción de la Estrategia Nacional de Compras Públicas Sostenibles. Instrumentos normativos que han trascendido gobiernos. El segundo tema a cargo fue el seguimiento, junto con SENPLADES/Planifica, de la implementación de la Agenda 2030 y los ODS en el Ecuador.

ASOCIACIÓN DE CASAS DE VALORES DEL ECUADOR -ASOCAVAL | DIRECTORA EJECUTIVA | 2018

- En tanto que Directora Ejecutiva de la Asociación de Casas de Valores del Ecuador – ASOCAVAL, estuve a cargo de la ejecución de la política institucional de este importante gremio del mercado de valores en el Ecuador. Mi rol fundamental fue gestionar las reuniones del Directorio, impulsar la Planificación Estratégica del gremio, lograr una

adecuada relación del gremio con sus miembros, asegurar la sostenibilidad financiera del gremio, participar en las reuniones del Comité Empresarial Ecuatoriano, mantener excelentes relaciones con otras instituciones de este importante sector, tales como las Bolsas de Valores, así como la relación con diferentes entes reguladores y otras entidades del sector público, tales como la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, Ministerio de Economía y Finanzas, y el BIESS, entre otros.

UNIARTE | DIRECTORA GENERAL | 2016-2017

- En tanto que Directora General de UNIARTE Sociedad de Gestión Colectiva de Actores y Creadores del Audiovisual, estuve a cargo prácticamente del establecimiento formal de esta importante institución en el Ecuador, la cual el año 2018 logró ya su constitución formal. Entre 2016 y 2017, años en que participé de esta interesante iniciativa del sector creativo y del audiovisual, mantuve reuniones de trabajo con instituciones públicas, tales como el exIEPI (Propiedad Intelectual), el Ministerio de Cultura y Patrimonio, y armamos la estructura de relacionamiento con los primeros Socios de Uniarte.

INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES -IAEN - CENTRO DE EDUCACIÓN CONTÍNUA -CEC EP | GERENTA ACADÉMICA | 2014-2015

- En tanto que Gerenta Académica de la Empresa Pública Centro de Educación Continua (CEC EP) del Instituto de Altos Estudios Nacional -IAEN (la Universidad de Postgrados del Estado), estuve a cargo del diseño, ejecución, monitoreo y evaluación de todos los cursos y demás programas de educación continua que se ofrecieron a miles de servidores públicos del Ecuador. Especial mención hago al programa impulsado junto con el INCOP/SERCOP, para capacitar en varios módulos relacionados con la práctica de la contratación pública a cientos y miles de servidores públicos, tanto en formato presencial, como en formato virtual.

INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES -IAEN ESCUELA DE GOBIERNO Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA -EGAP | COORDINADORA ACADÉMICA - ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA | 2011-2012

- Como Coordinadora Académica del Programa de Administración Tributaria, dentro de la estructura de la Escuela de Gobierno y Administración Pública (EGAP) del IAEN, estuve a cargo de la coordinación de 7 Maestrías en Administración Tributaria, impulsadas ya sea directamente por la misma EGAP, o en coordinación con varias Universidades Públicas del Ecuador, tales como la ESPOL en Guayaquil, la Universidad de Cuenca, en Cuenca. Entre mis atribuciones estaba la contratación y relacionamiento con los docentes, el cuidado de las mallas curriculares, y de todo el proceso de gestión académica, incluidas las tesis de Maestría de todos los estudiantes (lectores, revisores, tutores, etc.). Asimismo, participé en varios procesos de investigación liderados por la EGAP. Finalmente, también fui docente en varias Escuelas del IAEN.

IDE BUSINESS SCHOOL - ESCUELA DE GOBIERNO | DIRECTORA | 2008-2010

- En tanto que Directora de la primera Escuela de Gobierno del Ecuador, estuve a cargo de la conceptualización misma de esta importante Escuela, la cual ahora es la Escuela de Gobierno de la Universidad de los Hemisferios. Para el efecto realicé viajes al exterior para

conocer experiencias similares, tanto dentro de la Región como en Estados Unidos de América. Aquí algunas de las instituciones visitadas: Harvard Kennedy School of Government (USA), Escuela de Gobierno de la Universidad de los Andes (Colombia), Escuela de Gobierno de la Universidad Adolfo Ibáñez y de la Universidad del Desarrollo (Chile), Escuela de Gobierno de la Universidad Torcuato di Tella (Argentina). Estuve también a cargo del diseño y ejecución del Programa de Gobernanza y Liderazgo Político (PGLP). Fui docente, particularmente en temas tales como Alianzas Público-Privadas, y Project Financing.

CORPORACIÓN LÍDERES PARA GOBERNAR -CLPG | DIRECTORA EJECUTIVA | 2006–2010

- En tanto que Directora Ejecutiva de la Corporación Líderes para Gobernar estuve a cargo, junto con los Socios y Miembros del Directorio de la Corporación, de la conceptualización misma de esta importante organización. Inclusive redacté los Estatutos de la Corporación. Temas a mi cargo: representación legal, levantamiento de fondos, relacionamiento con diversidad de actores (especialmente donantes y aliados estratégicos del sector privado), liderar el equipo operativo que nos permitió llegar a acuerdos con múltiples actores, impulsar la estrategia de levantamiento de fondos.

INTERNATIONAL DEVELOPMENT LAW ORGANIZATION -IDLO | PROGRAM LEGAL COUNSEL | FEBRERO 1999–DICIEMBRE 2004

- En tanto que Program Legal Counsel en la International Development Law Organización (IDLO) con sede en Roma, Italia, estuve a cargo del diseño, ejecución, monitoreo y evaluación de programas de capacitación y asistencia técnica en diversidad de temáticas, tanto desde la sede central en Roma, como in-situ en países en desarrollo y economías emergentes. Menciono aquí algunos de los países y regiones con los que trabajé: Albania, Lituania, Belarus, Serbia, Tanzania, Cuba, Egipto, América Latina, Europa del Este, África Francófona, Medio Oriente y Nord-África (mundo árabe) entre otros. Los temas estuvieron siempre relacionados con el derecho comercial, el derecho bancario y financiero, y temas contractuales. Algunos de los temas específicos de las capacitaciones y asistencia técnica (que incluyó el fortalecimiento de capacidades institucionales del sector justicia, y entidades reguladores): regulación bancaria y financiera, regulación del mercado de valores, contratación pública, alianzas público-privadas y project financing, microfinanzas.

ABN-AMRO BANK – SUCURSAL ECUADOR | LEGAL COUNSEL | ENERO 1996–ENERO 1999

- En tanto que In-House Counsel (Asesora Legal) y Jefa del Departamento Legal de la Sucursal en el Ecuador del ABN-Amro Bank N.V. fui parte del Management Team Ecuador, compuesto por el Gerente General, las y los Vicepresidentes, el Auditor Interno, y mi persona a cargo del área legal del Banco. Como In-House estuve a cargo de brindar opiniones legales y asesoría a todas las áreas del Banco, tanto a las agregadoras de valor (core business del Banco: banca de consumo, banca corporativa y banca personal), como a aquellas administrativas y de operaciones del Banco. Asimismo, estuve a cargo de la relación con los entes reguladores del sector bancario y financiero, y de mercado de valores (Superintendencia de Bancos, y Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros). Desde mi rol como Jefa del Departamento Legal, coordiné y supervisé el trabajo de los abogados

del Banco, tanto en Quito como en Guayaquil. Finalmente, también mantuve la relación y coordiné el trabajo de los abogados externos del Banco, especialmente en lo relacionado con los ámbitos societario, laboral, tributario, y de recuperación de cartera.

- Una de las áreas con las cuáles estuve más involucrada, tanto a nivel nacional como internacional, es la Vicepresidencia de Finanzas Estructuradas del Banco. Participé como asesora legal de la Sucursal Ecuador en varios proyectos de estructuración financiera, incluida la primera pre-venta de petróleo, transacción que la realizamos en tanto que Lead Agent en una sindicación con más de 10 bancos internacionales, y negociando tanto como los compradores, como con el Estado ecuatoriano (Ministerio de Finanzas y PetroEcuador).

MINISTERIO DE FINANZAS | ASESORA LEGAL DEL VICEMINISTRO DE FINANZAS | 1995

- En tanto que Asesora Legal, primero del Subsecretario de Presupuestos, y luego del Viceministro de Finanzas, entre agosto y diciembre de 1996, participé en el equipo multidisciplinario a cargo de la preparación y negociación del Presupuesto General del Estado. Representé al Subsecretario, luego Viceministro, en varias instituciones, incluida la representación ante la Junta de Defensa Nacional, a cargo de compras estratégicas.
- Uno de los proyectos interesantes en los que participé fue una Misión Internacional a Colombia, para reunirnos con nuestros pares colombianos, a fin de explorar posibilidades de estructurar la primera emisión de bonos dólares del Estado ecuatoriano, a ser colocada en mercados internacionales.

PRICE WATERHOUSE INTERNATIONAL | ASESORA LEGAL | 1990-1994

- Siendo aún estudiante de la Facultad de Jurisprudencia de la PUCE ingresé como Asistente Legal en la División de Impuestos y Finanzas en la Sucursal Ecuador de la Firma Price Waterhouse International (luego PWC). Como tal participé en las Auditorías legales y tributarias a diversos tipos de clientes de la Firma, entre los cuales había empresas de los sectores financieros, industriales, comerciales, e hidrocarburíferos.
- Dentro de la División de Impuestos y Finanzas se creó una Unidad de Control de fGestión Estratégica y de Asesoría Legal, que brindó asesoría legal también a las otras áreas agregadoras de valor de la Firma: Talento Humano, Auditoría Interna y Tecnologías de la Información y Comunicación.
- En mi rol de Asistente y luego Asesora Legal (y en 1992, ya Jefa del Área Legal de la Oficina de Quito), pude desarrollar las siguientes competencias: asesoría legal interna y externa en derecho societario, laboral, tributario y migratorio.
- En Price Waterhouse todos los técnicos de las distintas áreas agregadoras de valor debíamos desarrollarnos también como Trainers y Facilitadores de procesos de capacitación, tanto a nuestros clientes internos (otras áreas de la Firma) como a los clientes externos (principalmente del sector privado, pero también del sector público).
- De especial interés fue el ser parte del equipo de profesionales que apoyamos a la Contraloría General de Estado en temas relacionados con el fortalecimiento de capacidades para realizar las auditorías; así como el fortalecimiento de capacidades en materia tributaria (Reforma integral tributaria de los años 1990-1991) a la entonces autoridad tributaria del Ecuador, llamada Dirección General de Rentas, que luego se convirtió en el Servicio de Rentas Internas.

Otras actividades de interés

- Presidenta de la Red Interamericana de Compras Gubernamentales (RICG), que forma parte del sistema interamericano – Organización de Estados Americanos (2021-2023). La RICG la conforman 33 países de todo el Continente, a través de los diferentes entes rectores de las compras públicas en cada uno de los países.
- Socia de la Cámara de Industrias y Comercio Ecuatoriana-Alemana (AHK), desde 2023.
- Miembro de ACDemocracia, desde 2021.
- Miembro del Directorio de la Cámara de Comercio de Quito (2013-2015, 2015-2017)
- Co-Fundadora y exPresidenta del Harvard Club of Ecuador (2010-2012, y reelecta 2014-2016)
- Co-Fundadora y Miembro de la Red Mujer Emprendedora – Ecuador, desde 2013.
- Miembro de la Vital Voices Global Leadership Network, desde 2013.
- Miembro del Directorio de Banco D-Miro (2010-2011)
- Miembro del Directorio de MicrofinanceTransparency, USA (2008-2010)
- Miembro del Directorio de Women Advancing Microfinance (WAM) International (2007)

Idiomas

Español: lengua materna

Inglés: 100% (comprensión, hablado y escrito)

Italiano: 100% (comprensión) 100% (hablado) 90% (escrito)

Francés: 80% (comprensión) 70% (hablado) 30% (escrito)

Referencias

Juan José Espinosa, Abogado, ex Viceministro de Minas, Ministerio de Energía y Minas
099.119-9541 (celular y whatsapp)

Fiorella Mayaute, Programa Ecuador Sincero, GIZ Ecuador
098.620-0556 (celular y whatsapp)

Juan Javier Canessa, Abogado, ex Secretario General de la Vicepresidencia de la República
099.102-9281 (celular y whatsapp)

Cecilia Chacón, ex Secretaria de Derechos Humanos
099.962-4258 (celular y whatsapp)

Gabriel Rovayo Vera, Empresario, ex Director General del IDE Business School
099.985-6859 (celular y whatsapp)